

**SERIE DE INVESTIGACIÓN  
POLÍTICAS INNOVADORAS PARA LA  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

10 volúmenes. Lima: Centro de Investigación y Desarrollo Innovador para la Regionalización de la Universidad Católica Sedes Sapientiae, 2011.

Desde diciembre del 2008 hasta julio del 2011, la Universidad Católica Sedes Sapientiae, mediante del Centro de Investigación y Desarrollo Innovador para la Regionalización-CIDIR, ejecutó el Proyecto *Creación de una Escuela de Gestión Pública en Perú*, financiado por la Generalitat Valenciana. En el marco de este trabajo se desarrolló un Diplomado de Gestión Municipal para el Desarrollo, dirigido a funcionarios de 17 Municipalidades de las Regiones Lima, Callao, Apurímac, Ica y Ucayali, capacitando a más de 180 funcionarios de estas municipalidades.

Como parte de las actividades del proyecto se realizó

una convocatoria a docentes y especialistas que participaron para la presentación de investigaciones, cuyo tema central fue *Políticas innovadoras para la administración pública*. Los ejes de temáticos fueron los siguientes:

- a) La eficiencia en la gestión pública
- b) Sistemas informativos para la gestión pública local
- c) Administración Pública y Sociedad Civil

A continuación, presentaremos brevemente el contenido de cada volumen que conforma la serie.

- 1) *Bosquejos de las tendencias culturales en el Perú hoy con aplicaciones a las Políticas Públicas*, de Germán Mckenzie

Una visión de las tendencias culturales en el Perú hoy es abordada en el presente volumen. El valor

de las reflexiones hechas por el autor radica más que en un análisis exhaustivo de los patrones culturales, en la mirada panorámica que ofrecen, así como en la observación de las consecuencias que tienen en las políticas públicas, en concreto para la eficiencia de estas últimas.

2) *La gestión de cambio para una mayor eficiencia de la promoción del Desarrollo Económico Local desde los gobiernos locales y regionales*, de Anke Kaulard y Karin Neck

Muchas políticas y planes para la promoción del Desarrollo Económico Local (DEL) municipales y regionales no funcionan o terminan convirtiéndose en extensos documentos que no llegan a implementarse. Las causas de esta situación son analizadas por las autoras, que además sugieren pautas para mejorar el impacto de las actividades del sector público local en DEL y así aumentar la eficiencia de la gestión pública. El trabajo es teórico-

empírico y se basa en la aplicación del enfoque de gestión de cambio a casos prácticos de DEL.

3) *La eficacia de la ayuda internacional para el crecimiento económico*, de Gabriella Berloff, Giuseppe Folloni e Ilarí Schnyder

Los autores se preguntan, en este trabajo, los motivos que han generado el crecimiento económico de algunos países y si este crecimiento guarda relación directa con su desarrollo. La evidencia de las diversas vías de crecimiento en las distintas regiones ha generado un debate acerca de los determinantes del crecimiento y sobre la eficacia de las ayudas concedidas a los países menos desarrollados. Mediante el análisis de casos, los investigadores buscan presentar dos experiencias exitosas de desarrollo local en Brasil para identificar las características que han permitido el éxito de estos proyectos y subrayar los factores relacionados con la persona como la confianza,

participación, responsabilidad y sentido de comunidad que algunos autores consideran decisivos para la eficacia de las políticas de ayuda o programas de desarrollo.

4) *Perú: fiscalización al trámite de licencia de funcionamiento*, de William Muñoz Marticorena

Esta investigación aborda la fiscalización al trámite de obtención de licencia de funcionamiento. Se hace énfasis en la necesidad de trabajar con mayor intensidad y enfoque de tres dimensiones: i) una adecuada segmentación de las municipalidades del país; ii) una utilización más generalizada de las tecnologías de información y comunicaciones (TIC), considerando los criterios de instrumentalización, conectividad y análisis inteligente de los datos; y, iii) el desarrollo de la nueva Gestión Pública en los gobiernos locales.

5) *Subsidiariedad, desarrollo y buenas prácticas*, Clara Caselli

Este trabajo propone profundizar y aclarar el término SUBSIDIARIEDAD que no siempre es conocido por los actores de las políticas públicas y el ciudadano. Las interrogantes que se plantean y se desarrollan son entre otras: ¿qué son las buenas prácticas?, ¿son replicables en otros contextos?, ¿cómo está cambiando la idea de desarrollo?, ¿cómo se aplica el principio de subsidiariedad en la administración pública?, entre otras.

6) *La eficiencia en la gestión pública: el caso de la gestión de inversión pública local en el Perú*, de Raymundo Arnao Rondán

El autor realiza una revisión global sobre la inversión municipal y los aspectos asociados a ella, poniendo énfasis en un grupo de municipalidades sobre algunos aspectos de su proceso de gestión de inversiones, que por la magnitud de

sus presupuestos se han identificado como las más importantes dentro de sus respectivos grupos. Muestra algunas experiencias exitosas y lecciones aprendidas, desarrollando propuestas para mejorar la inversión pública local y lineamientos metodológicos.

7) *Perú: la simplificación administrativa en el marco del proceso de modernización del Estado*, de William Muñoz Marticorena

La presente investigación hace una revisión de determinados aspectos conceptuales relacionados a la reforma de trámites empresariales en el marco del proceso de modernización del Estado. Para ello, se realiza un recorrido que parte de la publicación *El otro sendero* (1986), de Hernando de Soto, y las contribuciones del Instituto Libertad y Democracia (ILD) hasta las reformas implementadas por la Secretaría de Gestión Pública de la Presidencia del Consejo de

Ministros, en colaboración con las instituciones que conforman la Mesa Nacional de Simplificación de Trámites Municipales para Empresas (INTERMESA). Finalmente, el investigador propone, entre otras, una nueva segmentación de los municipios, y el escalamiento y uso intensivo de soluciones informáticas en las municipalidades

8) *Instrumentos de planificación en los gobiernos locales del Perú: propuesta para sistematización de la planificación local*, de Fernando Barraza Dorador, Jorge Ibañez Vizacarra y Oscar Ramos Blanco.

El presente texto se propone analizar los diferentes aspectos normativos y teóricos que permitan definir una propuesta de proceso de planificación local integral y articulado. Para ello, los autores proponen que los Gobiernos Locales deben contar con instrumentos de planificación local y un modelo de gestión de la planificación local,

en los cuales haya consenso y compromiso ciudadano.

9) *Nuevo enfoque del presupuesto participativo en los gobiernos locales*, de Fernanda Barraza Dorador y Oswaldo Cruz Ruiz

Este trabajo aborda el tema de la participación ciudadana a través de la Ley Marco del Presupuesto Participativo y su reglamento, resaltando que el aspecto más importante de la participación ciudadana es la toma de decisiones sobre las inversiones públicas que debe ejecutar el gobierno local.

10) *Buenas prácticas en la administración pública. Perspectivas comparativas*, de Eugenio Caperchione

En este volumen se hace una recopilación de distintos casos de buenas prácticas en innovación en la administración pública. Si bien los ejemplos son europeos, la idea

fundamental es reconocer los logros y la posibilidad de superación de las dificultades que se presentan en la administración pública, para a partir de estas experiencias planificar posibles respuestas a realidades concretas. En la primera unidad, el autor desarrolla el concepto de innovación; en la segunda, hace un análisis del concepto desde una perspectiva comparada; finalmente, en la tercera, expone sobre la evaluación de la innovación.

Este trabajo es el primero de la Serie de Investigaciones del CIDIR, departamento de la Universidad Católica Sedes Sapientiae que participa en el desarrollo de la regionalización en el Perú, promoviendo una descentralización eficiente bajo una visión constructiva y positiva de este proceso.

MODESTA GONZÁLEZ SAENZ  
CIDIR